

Ny chef fjerner stort gasminus

■ **Voldsom forbedring af Naturgas Fyns økonomi**

■ **- Det bliver endnu bedre, lover den nye direktør**

Efter to elendige regnskaber med kæmpeunderskud er Naturgas Fyn, der ejes af de fynske kommuner, tilsyneladende kommet fri af underskudsdyndet.

Regnskabet for første halvdel af 2009 viser et overskud på 22 millioner kroner - 60 millioner kroner bedre end samme periode året før. Og administrerende direktør Bjarke Pålsson lover, at det kan blive endnu bedre:

- Det er ikke et midlertidigt udsving. Naturgas Fyn er kommet ind på et helt andet spor, siger han.

Kæmpetab i fortiden

Der er tale om en afgørende forbedring af selskabets økonomi. For af de seks regnskabsår fra 2003 til 2008 har

kun to været positive. Det samlede underskud før skat har i den periode været på 230 millioner kroner, mens de to overskudsår kun indbragte 18 millioner kroner.

Forbedringen falder sammen med et langstrakt stil- og generationsskifte i ledelsen.

I mange år styrede nu afdøde René Voss og hans vicedirektør John Falkø selskabet. For et år siden overtog Christian Hodal ledelsen, men allerede i april måtte han gå.

Den nye i spidsen blev Bjarke Pålsson, der var hentet fra DONG til en post som økonomidirektør blot fem måneder tidligere. Hertil er kommet en ny teknisk direktør og en ny økonomichef - begge hentet udefra.

Den økonomiske forbedring skyldes til dels, at nogle af de foregående år har været præget af meget dyre enkeltfejltagelser. For eksempel blev der i 2008 brugt langt over 20 millioner kroner på datterselskabet Switch, som alligevel måtte sælges.

Vækst og volumen i top

Etableringen af Switch var

blot et eksempel på den udvidelsesstrategi, der tidligere prægede selskabet. Vækst og volumen var højt prioriteret, og det kostede ofte indtjening.

I dag fokuserer virksomheden på sin kerneforretning - og på lønsomhed. Køb, salg og distribution af naturgas, som virksomheden har 20 års erfaring i.

Målt i kroner er omsætningen faldet kraftigt, men en stor del af faldet skyldes, at markedsprisen er faldet.

- Vores volumen er ikke meget mindre end før, men vi har lige præcis fået skåret den del væk, som vi tabte penge på. Hvis vi ikke kan tjene penge på en kunde, lader vi ganske enkelt ude fra ham, selv om han er stor. Det er en ny facon, siger administrerende direktør Bjarke Pålsson.

Mere intelligens

Samtidig har han brugt den nye fokuserede holdning til at indføre, hvad han kalder "mere intelligens" i forretningen.

Handel med gas langt ud i fremtiden er en kompleks af-

fære med mange ubekendte faktorer.

Derfor bliver der nu brugt langt flere kræfter på at skaffe data og analysere muligheder og risici, før man træffer en aftale med en kunde.

- Jeg kommer fra et meget stærkt analytisk miljø, det har jeg taget med mig, og det har givet gode resultater. Men vi kan stadig blive langt bedre, lover Bjarke Pålsson.

- Der var et stort uudnyttet potentiale i virksomheden på det punkt. Tidligere er det gået hurtigere, end man har været i stand til at følge med til, og man har ikke haft de nødvendige data til at træffe de rigtige beslutninger. Vi har forøvret os, siger Bjarke Pålsson.

Han forudser, at det nye fokus meget vel kan føre til en ny - og denne gang lønsom - ekspansion, fordi selskabet nu kan se konsekvenserne af nye forretninger.

På trods af det gode første halvår hæver selskabet ikke forventningerne til hele årets regnskab. Meldingen er stadig "et klart forbedret og positivt ordinært driftresul-



■ **Før Bjarke Pålsson gik i gang med sin hovedrengøring af Naturgas Fyn, var han på praktikophold i virksomheden. Som ny direktør var han både ude at køre med teknikerne, sammen med kundeservicemedarbejderne, når de talte i telefon og besvarede email og en flue på væggen i regnskabsafdelingen.**

Foto: Naturgas Fyn

at for koncernen i 2009 efter skat."

Det suppleres nu med løftet om "det bedste ordinære resultat i adskillige år," hvilket ikke i sig selv siger så meget, men Bjarke Pålsson afviser ikke, at selskabet vil kunne

gøre det bedre end budgetteret.



Af Jesper Beenfeldt Nielsen
jeb@fyens.dk