



■ Bjarke Pålsson har styr på meget udviklede analyser og risikovurderinger. Men selv vil han ikke kun arbejde med tal. - Jeg kan lide komplekse virksomheder med et intellektuelt miljø. Det er ikke kun tallene, der er en udfordring, det er f.eks. også de internationale forbindelser, fremtidens energipolitik og myndighedernes regulering, siger han.

Foto: Naturgas Fyn

# Tal-manden bag gas-vendingen

■ En københavnsk arbejdshest med matematisk sans har ført Naturgas Fyn ud af underskuds-sumpen

## Portræt

Det var en personlig succes for Bjarke Pålsson, da Naturgas Fyn vendte et skarpt hjørne i sidste uge.

Med et flot regnskab for første halvår tyder meget på, at det kommunalt ejede selskab er kommet ud af den efterhånden problematisk lange række af store underskud.

Som ny administrerende direktør havde han privilegiet af at kunne præsentere det store overskud, og formentlig tilfalder en stor del af æren også ham - selv om bestyrelsen gør opmærksom på, at den har lagt strategien.

Den 41-årige nordsjællænder har overtaget ledelsen af selskabet efter en turbulent periode med en mangeårig direktør, der var syg i lang tid, en konstitueret direktør, der ikke fik lov at fortsætte, og endelig en forfremmet direktør, der kun fik et år i stolen.

I august 2008 besluttede bestyrelsen efter stor tålmodighed at forfremme Christian Hodal, der allerede var i kon-

cernen, til administrerende direktør.

1. november blev Bjarke Pålsson ansat som økonomidirektør. Han skulle løfte selskabets evne til at analysere og regne på fremtiden.

Bestyrelsen var blevet klar over, at der var brug for folk og instrumenter, der kunne regne på de ret komplicerede risici, der er i gashandel. Kun på den måde kunne man undgå de efterhånden meget jævnlige og stærkt ubehagelige økonomiske overraskelser.

### Problemer

De to direktører var sideordnede, og det gav problemer, fortæller selskabets bestyrelsesformand, Svendborgs borgmester Lars Erik Hornemann.

- Vi havde to dygtige personer, som var placeret på samme niveau, og som begge gerne ville bestemme. Det gik ikke. Og da vi havde meget hårdt brug for Bjarke Pålssons analyse-kendskab, valgte vi at beholde ham, siger Lars Erik Hornemann, som bestemt ikke har fortrudt valget.

- Vi er meget glade for hans indsats og har respekt for hans væsen og kunnen, siger bestyrelsesformanden.

Bjarke Pålsson er ganske rigtig en talmand med en matematisk uddannelse - anskaffet på handelsuniversiteter. Og han forstår de ofte meget udviklede sammenhænge, som man har brug for, når

## Bjarke Pålssons Blå Bog

**Alder:** 41 år

**Bopæl:** Charlottenlund

**Familie:** Gift med Marie-Ann Pålsson, tre børn.

**Uddannelse:** Cand.merc i finansiering og regnskab fra Handelshøjskolen i København. Samt CEMS fra Sankt Gallen Universitet i Schweiz.

**1993-1997:** Investeringsbanken UBS Warburg i London, først trainee og til sidst assistant director.

**1997-2000:** Investeringsbanken Enskilda Securities i København.

**2000-2003:** Rejste jorden rundt i et år og udviklede derefter koncept for eget internet-baseret auktionshus.

**2003:** DONG- arbejdede først med opkøb og blev siden chef for forretningsudvikling og strategi. Bl.a. involveret i opkøb af el-selskaber og ekspansion i Tyskland og Holland.

**1. november 2008:** Økonomidirektør i Naturgas Fyn

**2. april 2009:** Administrerende direktør i Naturgas Fyn.

**Netværk:** Tidligere DONG-ansatte, Netværk Danmarks direktørgruppe, samt gruppe for direktører i fynske forsyningsvirksomheder.

**Fritidsaktiviteter:** Motion (løb, golf, fitness, ski og dykning), kunst og historie.

man skal afslutte en stor gashandel med leverancer langt ude i fremtiden.

Men han opfatter ikke sig selv som en tal-mand.

- Jeg går op i præcision og stiller høje krav. Men kun hvor det har en betydning for forretningen. Jeg er ikke typen, der vil have alt regnet ud, siger han.

### Fem år i DONG

De høje krav og en stor arbejdsindsats har han ikke mindst lært i de første ca. syv år af sit arbejdsliv, da han arbejdede i investeringsbanker med at købe og sælge virksomheder. Den slags arbejdspladser er berygtet for

arbejdsuger på 80-90 timer og meget detaljerede analyser af alle detaljer.

Fem år hos gassens storebror DONG har givet ham kontakter i branchen - ikke mindst internationalt og dyb viden om i energibranchen.

Bjarke Pålsson er opvokset i Storkøbenhavn og bor stadig i Charlottenlund og rejser til Odense hver dag i tog eller i firmastationcaren - en BMW 530 D. Han er gift med Marie-Ann Pålsson på 36 år og har to drenge og en pige i alderen 1 til 15 år.

Af Jesper Beenfeldt Nielsen  
jeb@fyens.dk